



ስልጠና:- ክህሎት 1. ውጤታማ መሪነት

©አጥቢያ ዶት ኮም

መግቢያ

• ውይይት

- መሪነት በተፈጥሮ የሚገኝ ጸጋ ወይስ በትምህርት እና ልምድ የሚዳብር ክህሎት?
- ውጤታማ መሪ ነኝ ብለው ያስባሉ? ለምን?

• አመራር እና መሪነት

- አመራር :- ዕቅዶችን በጠበቀ መልኩ ተልእኮን በመወጣት ርእይን የማሳካት ሒደት ነው
- መሪ :- የአመራር ኃላፊነት የተጣለበት ግለሰብ ነው

የአመራር አውዶች

1. ስልጣን ማጋራት / Authority Retained

- አምባገነን / Authoritarian
- አሳታፊ / Democratic
 - ቅድመ ተሳትፎ / Consultative
 - ድኅረ ተሳትፎ / Persuasive

2. ቅድሚያ ለስራ ወይስ ለሰው / Task vs People Emphasis

- Task low + People low - Free rein
- Task high + People low - Autocratic
- Task low + People high - Supporting
- Task high + People high - Participatory

3. ቅድመ ግምት / Assumption about People

- Theory X
 1. Inherent dislike for work - autocratic
 2. Lack of ambition - close supervision
 3. Need for control - strict rules and deadlines
 4. Focus on external motivation - reward & punishment
- Theory Y
 1. Positive View of Human Nature - Participatory Management
 2. Intrinsic Motivation - Delegation and Decentralization
 3. Self-Direction and Self-Control - Autonomy
 4. Creativity and Ingenuity - Focus on Individual Growth
 5. Responsibility and Commitment - Alignment of Goals



የውጤታማ መሪ መገለጫዎች

1. ፈሪሐ እግዚአብሔር / Moral compass
 - ሐቀኝነት / Integrity
 - ርህራሄ / Compassion
 - ሚዛናዊነት / Fairness
 - ትህትና / Humility
2. አርቆ ማየት / Visionary
 - ሰፊ አድርጎ ማየት
 - መጻኢ ላይ ማተኮር
 - ቀና አመለካከት
 - ተነሳሽነትን መውሰድ
3. ሰዎች ላይ ተጽእኖ መፍጠር / People skills
 - የማነቃቃት ችሎታ / Inspiration
 - የማብቃት ችሎታ / Empowerment
4. አውዳዊ ብቃት / Competence
 - ጥልቅ አውዳዊ እውቀት / domain knowledge
 - መፍትሔ ተኮር / problem solving
 - የማያቋርጥ ተማሪነት / life-long learner
5. ጽናት / Perseverance
 - አለመዋገፍ / focus
 - ትእግስት / patience
 - ተግዳሮቶችን መቋቋም / resilience

እንዴት ?

1. የመሪነት ስነልቦና
 - ፈሪሐ እግዚአብሔር
 - ለውጥን የመመራት ተነሳሽነት
 - መጻኢ ተኮር
 - ቀና እይታ
2. ክህሎቶች
 - የለውጥ አመራር
 - መልካም ተግባቦት
 - የጊዜ አጠቃቀም
 - በእቅድ መመራት
 - ውሳኔ አሰጣጥ
 - ግጭት አፈታት



- ስነልቦና
- ...

3. ፈጠራ

- ጥልቅ ፍተሻ
- ወጣ አድርጎ ማሰብ
- የተጠና ድፍረት
- ተነሳሽነት

4. ስልት እና ትግበራን ማጣጣም

- ስልት = ራስ
- ተነሳሽነት = ልብ
- ትግበራ = እጅ

5. ቀጣይነት

- እሴቶችን መላበስ
- ሌሎችን ማብቃት
- ተቋም ግንባታ