



ስልጠና:- ሥራ አመራር 6 - ውጤታማ ፕሮጀክት አመራር

©አጥቢያ ዶት ኮም

• መሰረታዊ ጽንሰ ሐሳቦች

- ፕሮጀክት ምንድን ነው?
 - በጊዜ የተገደበ ፣ የሚፈለገውን ውጤት ለማስመዝገብ የሚደረግ የተቀናጀ እንቅስቃሴ ነው
- 5ቱ የፕሮጀክት ተጠየቆች
 1. ለምን /why ?
 2. ምን /what ?
 3. ማን /who ?
 4. መቼ /when ?
 5. እንዴት /how ?
- የፕሮጀክት አመራር ሥርዓት / Methodologies
 - Process / የትግበራ ሒደት
 - No Process |Process heavy | Collaboration heavy
 - Domain / አውድ
 - General purpose | Domain specific
 - Driver / አንቀሳቃሽ
 - Primary stakeholder driven | Provider driven | Donor driven
 - Choice criteria / አመራረጥ
 - Domain |Organization setup & culture | Tool support
- አስሩ የፕሮጀክት ጉዳዮች (PMBOK)
 1. የቅንጅት አስተዳደር ስልት (Integration)
 2. የወሰን/መጠን አስተዳደር ስልት (Scope)
 3. የጊዜ ሰሌዳ አስተዳደር ስልት (Schedule)
 4. የወጪ አስተዳደር ስልት (Cost)
 5. የጥራት አስተዳደር ስልት (Quality)
 6. የግብአት አስተዳደር ስልት (Resource)
 7. የተግባር አስተዳደር ስልት (Communications)
 8. የተግዳሮት አስተዳደር ስልት (Risk)
 9. የግዢ አስተዳደር ስልት (Procurement)
 10. የባለድርሻ አካላት አስተዳደር ስልት (Stakeholder)
- 5ቱ የፕሮጀክት አውዶች - ውጥን፣ ዝግጅት፣ ትግበራ፣ ክትትል፣ ፍጻሜ

• ለምን ፕሮጀክቶች ሳይሳኩ ይቀራሉ ?

- ፕሮጀክቱን አለመፈለግ ወይም መቃወም



- በግልጽ ያልተቀመጠ ፍላጎት / ድብቅ አጀንዳ
- ጊዝያዊ ግብ
- የኃላፊዎች/ባለድርሻ አካላት መለዋወጥ
 - የፕሮጀክት ባለቤት ማጣት
 - በቀድሞ ኃላፊ የተሰራን ሆነ ብሎ ማስቆም
- የፕሮጀክት አመራር ችግር
- ውጤታማ የፕሮጀክት አካሄድ
 - የፕሮጀክት ጽንሰ ሐሳብ /concept note
 - የፕሮጀክት ገዥ ሰነድ /project charter
 - የአጭር ጊዜ የትግበራ እቅድ /action plan
 - የእንቅስቃሴ ሪፖርት / interim report
- ተግባራዊ እንቅስቃሴ
 - የፕሮጀክት ጽንሰ ሐሳብ /ፕሮፖዛል ማዘጋጀት
 - የፕሮጀክት ገዥ ሰነድ /ቻርተር ማዘጋጀት